

Prepararnos En El Presente, Para El Futuro En La Gestión De Empresas Porcinas

- M.V.Z. Roberto Mendoza Pesquera
- Asesoría Integral Negocio Porcino
- romepe@prodigy.net.mx



PIC

Prepararnos en el Presente

“ La creencia en el poder del Optimismo, se basa en una idea simple; Al mirar el Futuro, podemos aguantar y hacer nuestro mejor esfuerzo en el presente “

Gabriele de Hingen

—
La mejor estrategia:

Cambio = aprendizaje.



**No siempre eres
Quien te crees que eres**

INTRODUCCION

El cambio a una cultura Innovadora, tiene que ver con los hábitos y comportamientos en la Organización.

Los líderes de la Administración de las Empresas Agropecuarias deben de estar convencidos.

“It’s not how **GOOD** you are, it’s how **GOOD** you want to be “

Paul Arden

“Ningún problema puede ser resuelto desde el mismo nivel de conciencia que lo creó. Tenemos que aprender a ver el mundo de una manera diferente”.

Albert Einstein



Entorno Global de los agro- negocios porcinos

- ❑ La naturaleza del Negocio Porcino, como es; el factor biológico, el medio ambiente y la enfermedad y la gestión empresarial, tienen un papel muy importante y por lo tanto nos coloca como piezas fundamentales en la Administración de negocio.
- ❑ El mundo tiene la necesidad de alimentos y la necesidad de energía.
- ❑ Las demandas crean oportunidades.



Ejemplo Jalisco-Mexico

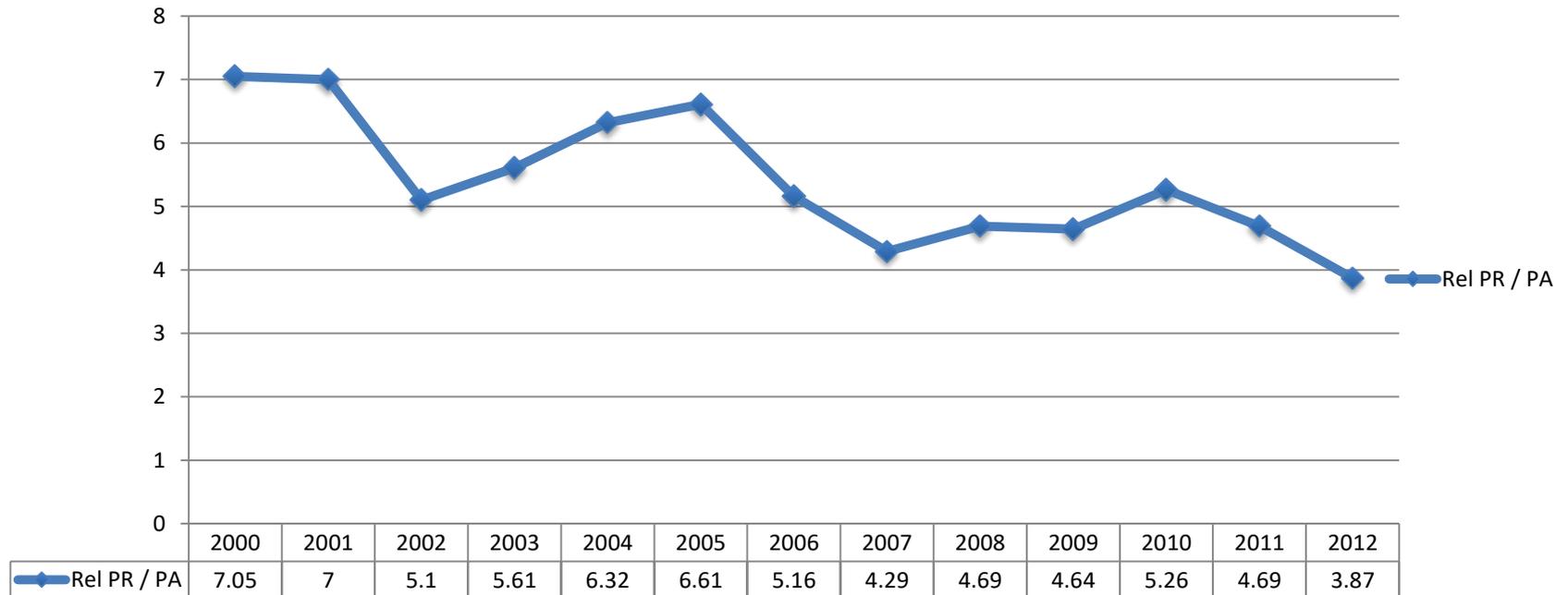
Inventario, Granjas y Productores Anualizado Jalisco

Año	Granjas	Inventario	Productores
2007	1,715	2,457,937	1,543
2008	1,266	2,061,957	1,030
2009	1,212	2,308,329	979
2010	1,144	2,570,048	928
2011	1,177	2,715,841	942
2012	1,212	2,992,115	977
2013	1,104	3,117,862	865
2014	1,155	3,059,725	922
2015	1,171	3,253,177	942
2016	1,200	3,413,513	926
2017	1,085	3,850,992	829



Relación Precio Rastro / Precio Alimento

Situación Histórica Porcicultura Bajío-Mexico



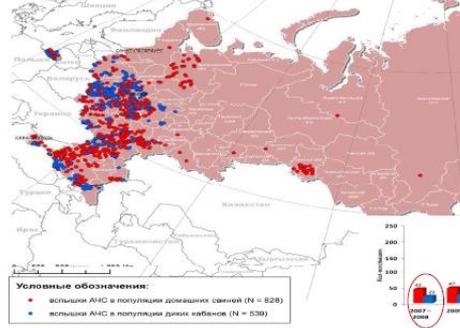
COMPARACION
POR AÑO
Rel. PR/PA, CA, %
Margen Rent.,
Costo.

AÑO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
\$ Rastro	21.5	22	27.2	24.66	27.68	28.14	30.51
\$ Alimento	5.56	5.41	5	5.23	5.86	6.34	6.32
Rel PR/PA	3.87	4.07	5.44	4.72	4.71	4.45	4.82
CA	2.92	2.84	3.09	2.85	2.70	3.19	2.93
\$ Costo/Kg.	20.81	20.08	20.27	20.24	21.69	30.43	25.73
% Margen	3.2	9.56	34.18	21.8	27.61	-8.13	18.57
PED	-----	-----	Enero	-----	Agosto	-----	-----

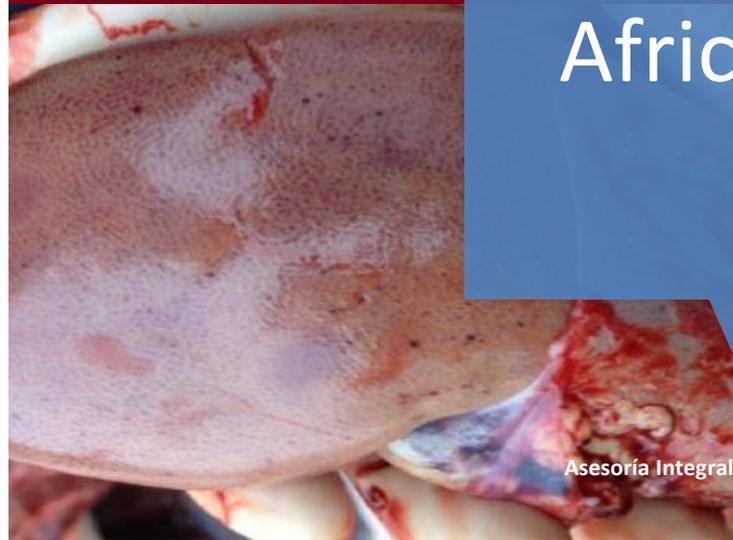
- Granja Bajio, PRRS, PED, CRP, etc.
- ROI en USA subió 26.2 % en el “Year of PED” en el 2014 comparado contra el 2013. (L. Schultz ISU and G. Tonsor KSU)
- En el 2017 ademas se descuidaron otros indicadores de negocio

ASF situation in the Russian Federation

Эпизоотическая ситуация по АЧС в Российской Федерации, 2007 - 2018 (N = 1367 по данным* на 31.08.2018)



Veterinary department of federal service for surveillance, Russian Federation



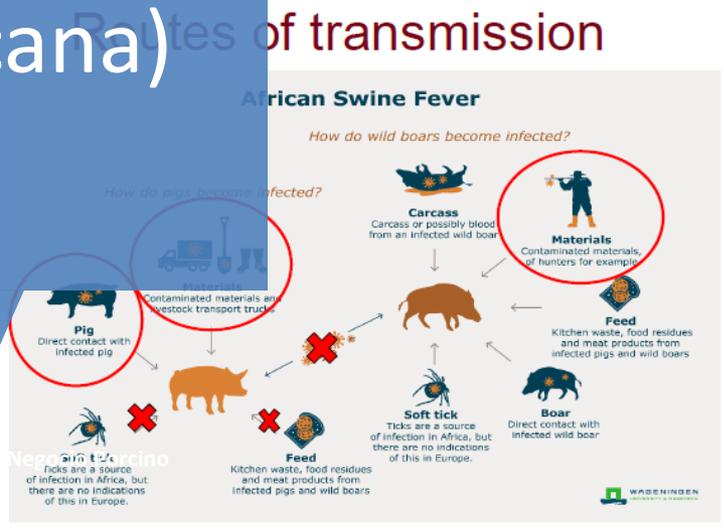
Asesoría Integral Negocios y Comercio

Alerta mundial

FPA (Fiebre Porcina Africana)



10



Impacto económico y social de la Peste Porcina en México: Conclusiones

Resumen de pérdidas por la presencia de PPA en México:

	20 % Afectación	40 % Afectación	100 % de afectación
Pérdida de capacidad de exportación:	\$ 9,829,545,846	\$ 9,829,545,846	\$ 9,829,545,846
Pérdida de empleos	\$ 1,600,000,000	\$ 3,200,000,000	\$ 8,000,000,000
Alimento Balanceado	\$ 6,869,520,000	\$ 13,739,040,000	\$ 34,347,600,000
Industria Farmacéutica	\$ 597,923,125	\$ 1,195,846,250	\$ 2,989,615,625
Insumos	\$ 188,887,418	\$ 377,774,835	\$ 944,437,088
Total de pérdidas anuales	\$ 19,085,876,388	\$ 28,342,206,931	\$ 56,111,198,559
Importación de carne de cerdo (Divisas necesarias)	\$ 14,436,400,000	\$ 28,872,800,000	\$ 72,182,000,000
Pérdida de inventario de cerdos	\$ 3,233,890	\$ 6,467,779	\$ 16,169,448
Total	\$ 33,525,510,278	\$ 57,221,474,710	\$ 128,309,368,007

Global Market Report

Price as of Jan 16, 2019

Domestic price (own currency) US dollars
(Liveweight/lb.)

USA (Iowa-Minnesota) [Weighted Avg.]	51.99	USD/100 lb. carcass	38.47	¢
Canada (Ontario) [Base Price]	133.21	CAD/100 kg carcass	36.51	¢
Mexico City	27.90	MXN/kg liveweight	66.58	¢
Brazil (South Region)	3.73	BRL/kg liveweight	45.31	¢
Russia	100.00	RUB/kg liveweight	68.23	¢
China	13.87	CNY/kg liveweight	93.14	¢
Spain	1.036	EUR/kg liveweight	53.57	¢
France	1.167	EUR/kg carcass	52.44	¢
United Kingdom	140.02	GBP/100 kg carcass	65.39	¢
Vietnam	47,000	VND/kg liveweight	92.02	¢
South Korea (national average)	3,586	KRW/kg carcass	\$ 1.12	

Global Market Report

Price as of May 22th, 2019

Domestic price (own currency) US dollars
(Liveweight/lb.)

USA (Iowa-Minnesota) [Weighted Avg.]	82.13	USD/100 lb. carcass	60.78	¢
Canada (Ontario) [Base Price]	204.41	CAD/100 kg carcass	55.25	¢
Mexico City	31.36	MXN/kg liveweight	74.91	¢
Brazil (South Region)	4.41	BRL/kg liveweight	49.47	¢
Russia	107.00	RUB/kg liveweight	75.41	¢
China	15.01	CNY/kg liveweight	98.61	¢
Spain	1.392	EUR/kg liveweight	70.45	¢
France	1.470	EUR/kg carcass	63.13	¢
United Kingdom	142.94	GBP/100 kg carcass	65.69	¢
Vietnam	37,000	VND/kg liveweight	71.81	¢
South Korea (national average)	4,599	KRW/kg carcass	\$ 1.35	

Global Market Report

Price as of August 28 , 2019

Domestic price (own currency) US dollars
(Liveweight/lb.)

USA (Iowa-Minnesota) [Weighted Avg.]	61.70	USD/100 lb. carcass	45.66	¢
Canada (Ontario) [Base Price]	185.23	CAD/100 kg carcass	50.54	¢
Mexico City	30.99	MXN/kg liveweight	70.08	¢
Brazil (South Region)	4.14	BRL/kg liveweight	45.20	¢
Russia	101.00	RUB/kg liveweight	68.64	¢
China	25.95	CNY/kg liveweight	\$ 1.64	
Spain	1.465	EUR/kg liveweight	73.63	¢
France	1.635	EUR/kg carcass	69.08	¢
United Kingdom	153.05	GBP/100 kg carcass	67.86	¢
Vietnam (national average)	46,000	VND/kg liveweight	89.89	¢
South Korea (national average)	4,906	KRW/kg carcass	\$ 1.41	

Global Market Report

Price as of Oct 30th , 2019

Domestic price (own currency) US dollars
(Liveweight/lb.)

USA (Iowa-Minnesota) [Weighted Avg.]	51.30	USD/100 lb. carcass	37.96	¢
Canada (Ontario) [Base Price]	154.51	CAD/100 kg carcass	42.61	¢
Mexico City	28.73	MXN/kg liveweight	67.97	¢
Brazil (South Region)	5.01	BRL/kg liveweight	56.49	¢
Russia	96.50	RUB/kg liveweight	68.35	¢
China	40.61	CNY/kg liveweight	\$ 2.61	
Spain	1.428	EUR/kg liveweight	72.03	¢
France	1.684	EUR/kg carcass	71.23	¢
United Kingdom	156.91	GBP/100 kg carcass	73.32	¢
Vietnam (national average)	58,000	VND/kg liveweight	\$ 1.13	
South Korea (national average)	2,823	KRW/kg carcass	84.42	¢

Global Market Report

Price as of Nov 20th , 2019

Domestic price (own currency) US dollars
(Liveweight/lb.)

USA (Iowa-Minnesota) [Weighted Avg.]	42.40	USD/100 lb. carcass	31.38	¢
Canada (Ontario) [Base Price]	143.31	CAD/100 kg carcass	39.20	¢
Mexico City	30.05	MXN/kg liveweight	70.42	¢
Brazil (South Region)	5.03	BRL/kg liveweight	54.35	¢
Russia	92.10	RUB/kg liveweight	65.47	¢
China	32.30	CNY/kg liveweight	\$ 2.09	
Spain	1.425	EUR/kg liveweight	71.62	¢
France	1.681	EUR/kg carcass	70.85	¢
United Kingdom	157.94	GBP/100 kg carcass	74.11	¢
Vietnam (national average)	70,000	VND/kg liveweight	\$ 1.37	
South Korea (national average)	3,672	KRW/kg carcass	\$ 1.10	

OPORTUNIDADES

Fecha	Precio del cerdo China CNY/Kg. Peso vivo	Precio del cerdo Convertido USD/Lb. Peso vivo
08/08/18	13.25	0.85
30/01/19	12.23	0.78
29/05/19	14.96	0.96
03/07/19	16.77	1.08
16/08/19	23.49	1.52
30/10/19	40.33	2.61

- ✓ Los Márgenes de ganancia son enormes.
- ✓ Habrá presión del Gobierno Chino para incrementar las Importaciones ?
- ✓ Lo que es seguro es que el cerdo tendrá buen precio \$\$\$\$\$\$\$\$\$\$

OPORTUNIDADES

- CAPITALIZACIÓN EFECTO DE LOS MERCADOS
- RENTABILIDAD
- EMPRESA SUSTENTABLE
- EMPRESA CON CRECIMIENTO
- EMPLEOS
- ALIMENTO POBLACION
- EMPRESA SOCIAL
- ETC



“Los Líderes Ejemplares, se Convierten en Extraordinarios, no debido a su ADN o un Talento Natural, sino Porque se ESFUERZAN”



INNOVACION TECNOLOGIA Y MODERNIZACION

- Utilización de la tecnología, aprovechar las oportunidades de modernizar las empresas y utilizar la nueva tecnología. La tecnología y modernización están disponibles más que nunca ahora, pero no todos la aprovechan, debemos adaptarnos y cambiar hacia el nuevo ambiente y entorno de los negocios.

Administración para la rentabilidad

Activos que generen dinero

- Invertir por invertir no debe ser prioridad en el negocio.
 - Buscar inversiones que generen dinero a corto y largo plazo.
- Plan de Inversión.
 - Programa Anual Mantenimiento.
 - Programa Anual Tecnificación.
 - Programa Anual Modernización.
 - Planes de Crecimiento.
 - Plan de Bioseguridad
 - Sistema Básico de Bioseguridad.
 - Estación de Ventas.
 - Logística de Vehículos de Trabajo
 - Plantas de alimento.



Diferencia Granja Nueva



- ✓ Alta Tecnología y modernización
- ✓ Eficiencia, Volumen, Productividad y eficacia
- ✓ Sobre 30 Lech. Dest. Hembra Año
- ✓ Mejor estatus de Salud
- ✓ Mejor CA total Menores a 2.7
- ✓ Mejores GDP sobre .770 gr.
- ✓ Mayor Rentabilidad
- ✓ Mejores Costos; Medicina y Vacunas, M. de O, Alimentación, Mantenimiento, Etc.
- ✓ Mejores Condiciones para el Personal
- ✓ Mejor Rentabilidad
- ✓ Etc, Etc.....

QUE LOGRA NUESTRA COMPETENCIA

Benchmark (PCH) 2016/2018 419/346 granjas USA

Parametro	Promedio	Mejor 10%	Peor 10%
Hembras Totales	1959/2207	4661/5024	454/471
% Parición	82.51/83.50	90.79/90.9	73.49/73.85
X LNV	12.58/12.96	13.63/14.10	11.55/11.94
% MPD	15.37/14.45	21.22/19.8	9.28/9.24
X L Dest.	11.03/11.30	11.9/12.25	10.13/10.29
L Dest/H/Año	23.05/24.45	27.45/28.98	18.68/18.80

Parámetro	2016	2017	2018	Top 25 %
L. dt./ H/A.	26.39	27.77	29.42	31.17
Mort. D-E	2.4	3.24	2.58	1.72
GDP Vida Ajust. 161.5	.724	.717	.734	.775
CA Ajust. 117 Kgs.	2.38	2.4	2.36	2.1
Edad/Peso Rastro	169.31/ 117.77	167.62/ 120.8	162.44/ 124.32	176.52/ 130.75
Kgs.Vend/H/Año.	3075	3054	3580	3877

Resultados Benchmarking PIC-Colombia

- Granjas Genética PIC, En la zona Valle, incluye granjas Eje Cafetero y la zona Centro comprende los Dptos. De Cundinamarca, Boyacá, Huila y Región de los Llanos Orientales.

Indicadores de producción Granjas Bajío-Mexico

Empresa	A	B	C	D	E	F	G	H
CA (Total)	2.89	2.72	2.76	2.88	3.1	2.85	2.69	2.65
Pto  año	2.5	2.44	2.53	2.54	2.4	2.45	2.52	2.53
Ldest  año	25.9	29.17	25	29.3	23.7	27.2	24.6	30.28
C vend  año	23.9	27.71	23.6	27.4	21.5	25.97	24.22	29.37
Kg vend  año	2617.	3380.	2501.	2785.	2487.	3067.	2526.	3538.
LNV	11.56	13.28	11	13.01	11.49	12.03	10.46	13.01
Peso/Vent a	109.3	122	106	101.4	115.7	118.1	104.3	120.4
% Mort global	16.9	15.3	13.8	15.99	19.3	12.5	8.4	11

20

- Granjas Positivas a PRRS, CRP, MH, Etc. Solo la G y la H es negativa a PRRS.

MEJORA CONTINUA

- Granja 32 años Centro-Mexico
- PRRS, Mh, CRP, etc.
- Nunca PED

Año	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Prom LNV	10.2	11	11	11.25	11.83	12.01	12.05
Prom LD	9.3	9.9	9.8	10.05	10.88	10.76	11.08
Dest/ ♀/A	23.1	24.5	24.4	25.4	27.2	26.46	27.27
% M Glob	17.3	12.1	12.7	13.9	12.5	12.8	15.12
Peso Vta	101.2	103.9	107.3	105.8	110	118	115.3
CA (Total)	3.1	2.9	3.0	2.88	2.85	2.83	2.82
GDP	.546	.584	.582	.605	.640	.668	.665

CONOCER LA ADMINISTRACION

Innovar, Administrar, Planear, Actualizar y modernizar, para mejorar la productividad y eficiencia, reducir el impacto de las enfermedades, y tener una rentabilidad justa.
Disponibilidad y actitud para:

“ APRENDER a APRENDER “



APRENDER A APRENDER

- Aprender a aprender es la habilidad que requiere el profesionista de hoy y del futuro.
- Actualmente el mundo laboral implica muchos retos para los profesionistas.
- Todos los individuos necesitan aumentar su capacidad de aprendizaje, su deseo y habilidad para aprender nuevas competencias, para mantenerse relevantes y seguir siendo empleables.

Jonas Prising CEO Manpower Group

- Si queremos permanecer pese a los cambios, debemos tatuarnos la capacidad de aprendizaje, que es el deseo de aprender nuevas habilidades, para permanecer empleable



Conocer la Administración

La administración general de los negocios Porcinos debe llevar consigo sistemas de trabajo que permitan;

- Planear, ejecutar, dirigir y controlar las actividades desarrolladas de manera continua para poder conseguir los objetivos establecidos en la planeación estratégica del mismo.

Debemos de ser capaces de armonizar los recursos materiales, financieros y humanos, con que cuenta la empresa, para así lograr los mejores beneficios de ellos.

Sin embargo considerando la naturaleza del negocio (M.A. y enfermedad) se debe buscar optimizar y equilibrar todos los recursos, actualizarnos y modernizar nuestros sistemas de producción, para lograr la sustentabilidad, el crecimiento y la rentabilidad.



ADMINISTRACION- ESTRATEGIAS DE NEGOCIO

PREGUNTAS

- Como energizo mediante mi personal, a mi compañía para transformarla ?
- Como mejoro el manejo de un largo ciclo de producción ?
- Como aprovecho un buen programa genético ?
- Como mejoro con la nutrición, que es mi principal costo, el potencial que tienen mis cerdos ?
- Como y que debo de hacer para tener un programa de salud, bioseguridad y producción adecuado ?
- Como logro la eficiencia de costos y al mismo tiempo genero crecimiento ?
- Como administro la transformación del negocio, para que sea rentable?
- Como realmente recluto, actualizo y capacito a mi personal en forma continua y con éxito ?
- Como mantengo o colaboro para que los equipos de trabajo estén motivados sobre los objetivos ?
- Como me capacito para actualizarme y así cumplir mis objetivos y los de la empresa ?

“ El éxito esta del otro lado de tú zona de confort “

- ✓ Esforzarse
- ✓ Ser mejor
- ✓ Planear Estrategias
- ✓ Enfrentar problemas
- ✓ Enfrentar Dificultades
- ✓ Nuevas alternativas
- ✓ Nuevas formas de solución





El sistema de negocio

- “El sistema de negocio será innovar y establecer estrategias de producción y de control de los costos para lograr la máxima rentabilidad según la individualidad de la empresa”

Competitividad

Impacto de la administración



1. Gestión Empresarial:

- Sist. De Producción / Infraestructura.
- Sist. De Alimentación / Infraestructura.
- Programa de Salud.
- Genética
- Comercialización y Ventas.
- Administración y Finanzas.
- Capital Humano.
- Integración
- Certificaciones.

2. La Productividad:

- Parámetros Económicos Productivos.
- Indicadores de Negocio.
- Mayor Productividad a Menor Costo-Beneficio

3. La Rentabilidad:

- ROI

COMPETENCIA

- El reto será enfrentar a competidores mejor preparados para el nuevo entorno.
- Mejorar la organización de las empresas familiares.
- Será más exigente el involucramiento que debemos de tener, en nuestros estándares de innovación, competitividad, eficiencia y productividad para poder lograr una justa rentabilidad.



QUE TAMAÑO DE GRANJA ES MEJOR EN ESPAÑA ?

-Efecto del tamaño de la granja en # de Hembras, sobre el costo total de producción en España 2010-2014

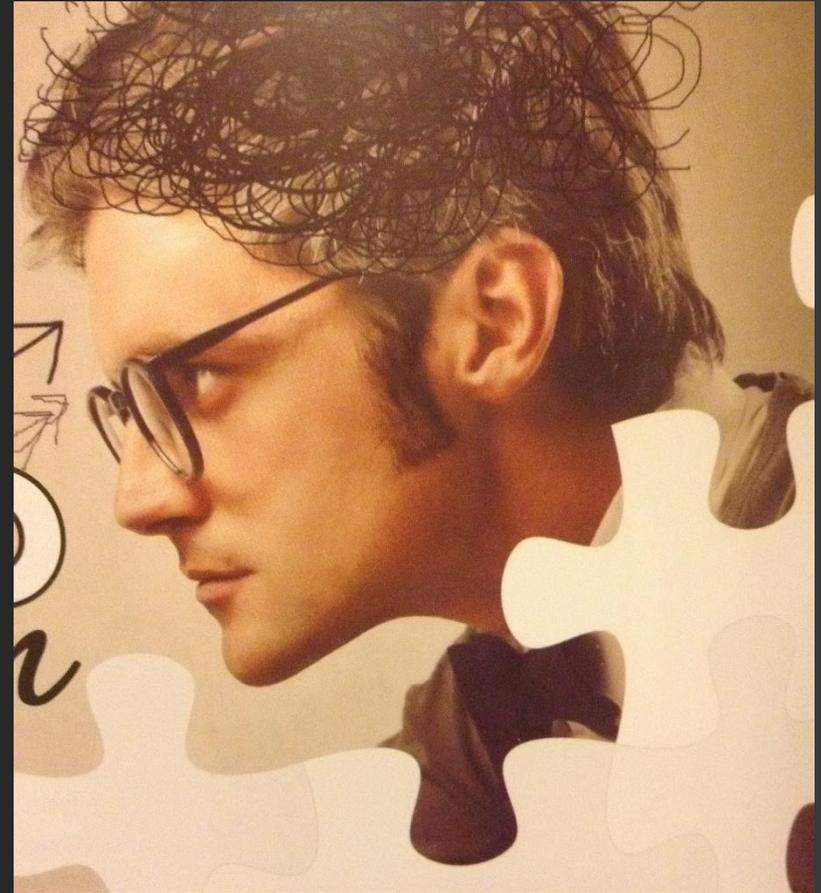
# de hembras	-1000	1000-5000	5000-10000	+10000
Euros/Kg/Prod	1.15	1.16	1.18	1.14
Pesos/Kg/Prod	24.43	24.65	25.08	24.25

IPVS 2016 Congress, Dublin.
Euro \$21.25 (20/09/2017)

Inteligencia De Negocio

- Observar (que esta ocurriendo)
- Comprender (por que ocurre)
- Predecir (que ocurrirá)
- Colaborar (que deberá hacer el equipo)
- Decidir (que camino se debe seguir)
- Planear (que estrategia se debe tener)

-Es la habilidad para transformar los datos en información y la información en conocimiento, de forma que se optimice el proceso de toma de decisiones en los negocios.



Nivel Más alto

- Hacer las cosas correctas en todo Ámbito, es una habilidad que nos permite alcanza nuestras metas.
- Para obtener métodos efectivos primero debemos entender bien la idea de raíz.
- Eficacia; Cosas correctas, cosas que mejor funcionen para lograr el resultado, no importa que se necesita.
- Eficiencia; Hacer bien las cosas, eficaz usando el tiempo para lograr el resultado.
- Efectividad; O proactividad al resultado entre eficacia y eficiencia, las cosas bien de la forma correcta.



CONTROL ECONOMICO-PRODUCTIVO Y FINANCIERO

- Dirigir o ser gerente de una empresa nunca es fácil, infinidad de problemas que resolver y las tareas administrativas para ser atendidas.
- Algunos consejos básicos de administración económico-productivo y financiera son:
 - 1.- Crear un presupuesto realista. El presupuesto es un orientador de la gestión, para lograr los objetivos y sus límites generan certidumbre.
 - 2.- No tratar el negocio como su “ cartera “ o su “ alcancía “ personal. El sobre gasto más de lo previsto en el presupuesto puede crear un déficit.
 - 3.- Gestiona deudas eficientemente. La deuda debe ser bien administrada y mantener estricto control sobre las cuentas por cobrar.
 - 4.- Venta sin cobranza, no es venta. Estricta disciplina de ventas y cobranza.
 - 5.- Planeación Estratégica, plan de como hacer negocio.

PLAN DE NEGOCIO



- Escribir un plan tiene un 16% más de posibilidades, de alcanzar la viabilidad y ser la diferencia que de el éxito, que quien no planea.
- Articular las ideas, sistemas de trabajo, etc. En conjunto con las ganas y la pasión que tiene un “como hacerlo”.
- Un plan de negocio disminuye la posibilidad de error.
- Debe incluir la viabilidad del mercado, técnica y financiera, de cómo tú empresa será rentable
- Tener un modelo de negocio viable.
- Tener un plan de como hacer negocio.

PRESUPUESTO
Indicadores de
producción

Parametro	Valor
Kgs. Vendidos Mes	264117
% Participación Empresa	9.92
Costo total	5990166
Costo Kg. Producido	22.68
Conversión Alimenticia	2.75
Peso Rastro Primera	115
Cerdos Vendidos por Sem.	530
Precio Prom. Alimento	6.50

Granja Bajío 50 años, Modificado a 2 sitios, Pertenece a un grupo

PRESUPUESTO-ECONOMICOS

Parámetro	Inversión \$	%
Alimento	17.87	78.8
Medicina	1.00	4.4
Gas y luz	0.36	1.6
Mantenimiento	0.34	1.5
Sueldo	1.51	6.7
Renta	0.05	0.2
Consumibles IA	0.32	1.4
Combustibles	0.23	1.0
Calidad y Bioseguridad	0.14	0.6
Administración	0.30	1.3
Gastos sin Comp.	0.02	0.1
Gastos Venta y Dist.	0.54	2.4
Total Costo	22.68	100



Granja Bajío 50 años, Modificado a 2 sitios, Pertenece a un grupo de 7 granjas

Parámetros Económicos Productivos e Indicadores de Negocio

- El análisis de los costos de producción e Indicadores de negocio debe ser continuo y así establecer estrategias oportunas de acción para tener así una empresa rentable y sustentable
- **Debemos tener**
“ Cultura de la Información “
- Se debe evaluar cada mes los Parámetros Económico Productivos e indicadores de Negocio que son:
 - Conversión Alimenticia.
 - Precio Promedio del Alimento.
 - Precio de Rastro y Precio Global de Venta.
 - Relación Precio Rastro – Precio Alimento.
 - Comportamiento de Inventarios.
 - Costos de Producción, Ventas, Administrativos, Financieros, etc.
 - Parámetros de Producción.
 - Análisis y Comportamiento de los Rendimientos.
 - Etc.

Control de Parámetros Económico-Productivos AINP

CONTROL DE PARÁMETROS ECONÓMICO-PRODUCTIVOS								
Concepto	Ene'17	Feb'17	Mar'17	Abr'17	May'17	Totales	Promedio	Acumulad
Conv.Aliment (1)	2.90	2.71	2.80	2.83	3.27	14.50	2.89	
Rel Alim-rast	5.15	4.36	3.94	3.67	4.10	21.21	4.24	
VENTAS								
Precio rast	32.40	27.71	25.29	23.84	26.68	135.93	27.19	
Precio glob.								
# de reemplazos	0	85	230	0	0	315	63	
Kgs reemplazos	0	10,235	29,900	0	0	40,135	8,027	
# de cerdos 1a	4,203	4,068	3,926	3,808	3,041	19,046	3,809	
Kgs de cerdo 1a.	489,985	462,580	442,660	411,250	346,617	2,153,052	430,618	
# de desechos	0	0	0	0	0	0	0	
Kgs. desecho	0	0	0	0	0	0	0	
Total de kgs	489,985	472,815	472,660	411,250	346,617	2,193,227	438,645	0
CONSUMOS (Kg)								
Sementales								
Pre Iniciador F1	0	0	0	3,370	5,565	8,935	1,787	0.1%
Pre Iniciador F2	21,630	21,260	15,700	15,680	7,670	81,940	16,388	1.3%
Pre Iniciador F3	13,590	20,880	14,270	17,980	15,510	82,330	16,466	1.3%
Iniciador (Orocuino)	129,800	127,900	103,715	84,255	101,600	547,270	109,454	8.7%
CreCIMIENTO (Oro I)	217,990	187,640	241,060	138,880	107,110	890,680	178,136	14.1%
Desarrollo (Oro II)	279,270	256,080	277,050	339,570	250,520	1,402,490	280,498	22.2%
Final (Oro III)	163,040	195,870	179,690	169,660	235,810	944,070	188,814	14.9%
Final Racina (Oro 4)	349,690	267,250	279,780	167,990	241,710	1,306,420	261,284	20.7%
Gestacion (Orogesta)	161,790	130,140	142,990	156,190	97,450	688,660	137,712	10.9%
Lactancia (Orolac)	66,980	57,140	44,500	52,020	40,680	261,320	52,264	4.1%
Primiparas (Reemplazo)	14,770	16,300	24,390	20,760	28,610	104,830	20,966	1.7%
Total de kgs	1,418,650	1,280,460	1,323,145	1,164,355	1,132,235	6,318,845	1,263,769	100.0%
COSTOS (\$)								
Prom. De aim.	6.2972	6.3613	6.4190	6.4883	6.5159	32.0816	6.4163	
Alimento	8,933,542	8,145,421	8,493,205	7,554,644	7,377,477	40,504,290	8,100,858	
Medicina	298,864	293,317	414,988	243,333	335,064	1,585,567	317,113	
Gas (Combustible)	39,981	73,809	42,477	41,624	100,142	298,033	59,607	
Luz	69,701	64,466	69,238	50,445	70,831	314,681	62,936	
Mantenimiento	197,970	91,385	104,309	52,016	87,881	533,560	106,712	
Suelido	539,008	539,275	682,166	579,966	544,226	2,884,642	576,928	
Honorarios	54,410	31,333	1,506	3,885	2,667	93,801	18,760	
Renta Granjas	121,234	85,230	169,773	85,230	85,230	536,696	107,339	
Consumibles IA	133,615	118,597	139,830	109,965	149,812	651,819	130,364	
Depreciación instalaciones.	208,040	208,040	230,747	146,265	153,915	947,007	189,401	
Otros	245,512	310,993	369,152	395,483	542,760	1,863,899	372,780	
Gastos Venta y Distribucion	329,632	166,305	151,483	219,650	185,206	1,052,276	210,455	
Gastos Administracion	82,028	54,421	45,357	61,167	153,543	396,517	79,303	
Gastos Financieros	-174,550	-59,960	175,448	2,837	106,413	50,188	10,038	
Gastos sin comprobantes	103,805	114,031	109,554	0	0	327,389	65,478	
Total de costos	11,182,792	10,236,661	11,179,232	9,546,509	9,895,168	52,040,363	10,408,073	23.7%
PORCENTAJES								
Alimento	79.9%	79.6%	76.0%	79.1%	74.6%	77.8%	77.8%	18.47
Medicina	2.7%	2.9%	3.7%	2.5%	3.4%	3.0%	3.0%	0.72
Gas	0.4%	0.7%	0.4%	0.4%	1.0%	0.6%	0.6%	0.14
Luz	0.6%	0.6%	0.5%	0.5%	0.7%	0.6%	0.6%	0.14
Mantenimiento	1.8%	0.9%	0.9%	0.5%	0.9%	1.0%	1.0%	0.24
Suelido	4.8%	5.3%	6.1%	6.1%	5.5%	5.5%	5.6%	1.32
Honorarios	0.5%	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%	0.2%	0.04
Eq. Transporte	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.00
Renta Granjas	1.1%	0.8%	1.4%	0.9%	0.9%	1.0%	1.0%	0.24
Consumibles IA	1.2%	1.2%	1.2%	1.2%	1.3%	1.2%	1.3%	0.30
Depreciación instalaciones.	1.9%	2.0%	2.1%	1.5%	1.6%	1.8%	1.8%	0.43
Otros	2.2%	3.0%	3.3%	4.1%	5.5%	3.6%	3.6%	0.85
Gastos Venta y Distribucion	2.9%	1.6%	1.4%	2.3%	1.9%	2.0%	2.0%	0.48
Gastos Administracion	0.7%	0.5%	0.4%	0.6%	0.5%	0.8%	0.8%	0.18
Gastos Financieros	-1.6%	-0.6%	1.6%	0.0%	1.1%	0.1%	0.1%	0.02
Reemplazo y Otros Gtos.	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.00
Gastos sin comprobantes	0.9%	1.1%	1.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.6%	0.15
Porcentajes muertos								
Ingresos muertos								
Ingresos por desecho								
Ingresos por rastro	15,547,721	12,588,977	11,045,697	9,672,931	9,037,761	57,893,087	11,578,617	
Total Ingresos	15,547,721	12,588,977	11,045,697	9,672,931	9,037,761	57,893,087	11,578,617	0
Costos totales								
Utilidad								
Costo kg.								
Inventario total.	27,454	22,998	24,436	22,212	21,473	118,573	23,715	

PARAMETROS ECONOMICO-PRODUCTIVOS

Indicadores de negocio 2018

- Granjas Bajío y Centro, de más de 25 años.
- Status de salud similar solo la A PRRS negativa.

Parámetro /Empresa	A	B	C	D
CA	2.71	2.95	2.72	2.79
\$ RASTRO	31.68	32.30	30.65	29.57
\$ ALIMENTO	6.55	6.63	6.3	6.02
REL. PR/PA	4.83	4.87	4.86	4.9
% ALIMENTO	76.38	72.38	75.3	71.62
% MEDICINA	3.62	4.5	3.9	2.95
% SUELDO	8.99	6.8	8.0	7.37
\$ COSTO/Kg.	23.23	27.02	22.75	23.45

PARAMETROS ECONOMICO-PRODUCTIVOS
Indicadores de negocio 2019 (Agto)

- Granjas Bajío y Centro, de más de 25 años.
- Status de salud similar solo la A PRRS negativa.

Parámetro /Empresa	A	B	C	D	C
CA	2.86	3.08	2.78	2.68	2.83
\$ RASTRO	29.22	29.82	27.74	30.54	30.52
\$ ALIMENTO	6.27	6.39	6.17	6.5	6.54
REL. PR/PA	4.66	4.66	4.5	4.69	4.66
% ALIMENTO	72.43	72.54	81.13	79.66	79.24
% MEDICINA	5.38	2.98	3.8	3.57	5.23
% SUELDO	6.83	7.38	6.75	4.67	4.4
\$ COSTO/Kg.	24.07	27.17	24.7	21.86	23.06

Costo Lechón Al Nacimiento (2018)

- \$ Pie de Cria por Parto \$472.18
- \$ Alim. Al Parto \$1792.95
- \$ Med. Y Vac. P de C por Parto \$188.95
- \$ Otros Costos (M de O, Mant, Ener, Etc.) \$66.14
- \$ Costo total Por parto \$2454.18
 - +12 lech. \$204.5 +13 lech. \$188.78
 - + Dif. \$15.72 1000 hemb.
 - + 12-29.4/13-31.85/Nac/H/A \$500682.00



Costo del Lechón al Destete (Est. 24.5 Dias 2018)

Prom. Lech. Dest.	\$ Costo Lech. Dest.	Diferencia contra 12 Lech
10	\$495.00	-\$2324000.00
11	\$450.00	-\$1064000.00
12	\$412.00	-----

Ej. Con 28 destetados por hembra al año, con un hato de 1000 hembras.



Parámetro	A-%	A-\$	B-%	B-\$
\$/Alimento	76.87	18.33	69.61	18.71
\$ Prom. Alim.	_____	6.06	_____	6.29
\$/Kg. Vend. Medicina	5.33	1.27	3.44	.92
\$/Kg. Vend. Gas/Luz	_____	_____	_____	_____
\$/Kg. Vend. Mtto	1.37	.33	4.0	1.08
\$/Kg. Vend. Sueldo	4.37	1.04	6.51	1.75
\$/Kg. Vend. Cons. IA	.63	.15	.66	.17
\$/Kg. Vend. Gtos. SC	_____	_____	_____	_____
\$/Kg. Vend. Otros	.91	.21	.65	.17
Sub Total (1)	_____	21.33	_____	22.8

- Granjas zona Centro
- Granjas PRRS, CRP, MH, Etc.
- \$0.23 pesos, de diferencia de la B contra la A, en el precio prom. Del alimento son, en 1000 ton de consumo mensual \$230,000.00 más de gasto cada mes.

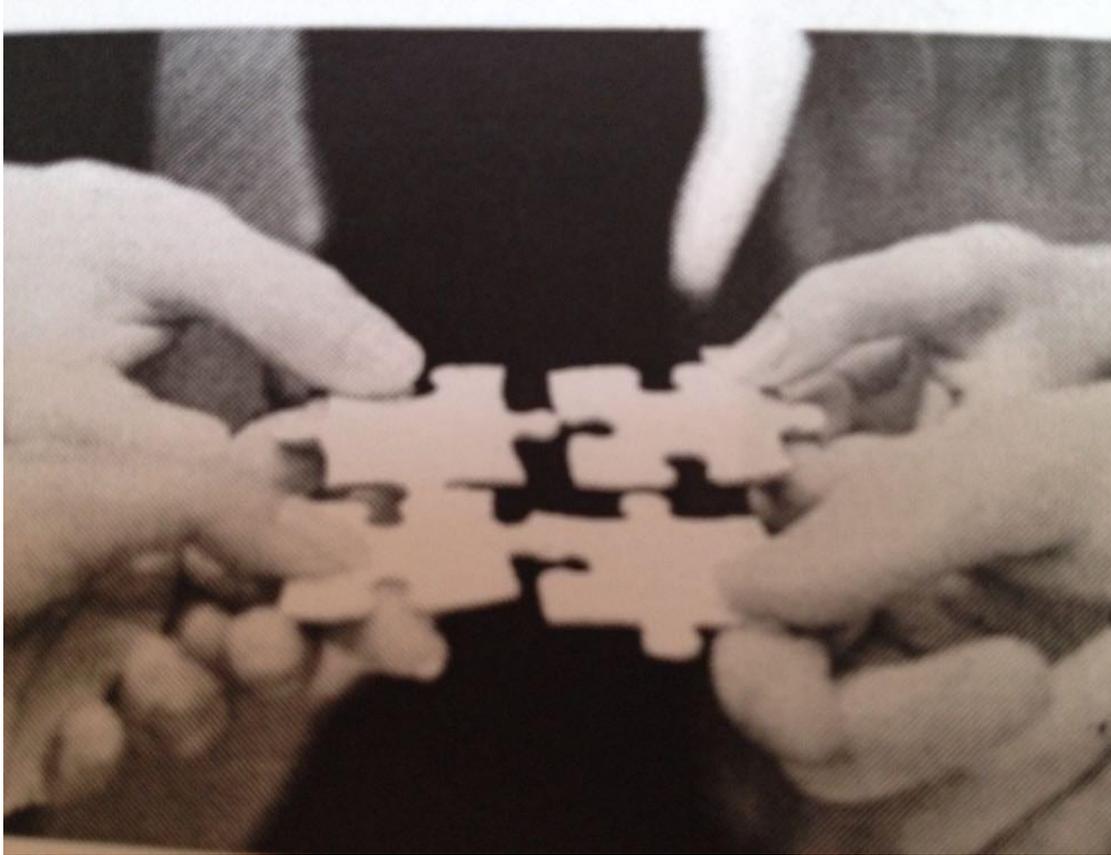
IMPORTANCIA DE ANALIZAR LA INFORMACION
Granjas misma empresa

Asesoría Integral Negocio Porcino

IMPORTANCIA DE ANALIZAR LA INFORMACION-Cont.

Parámetro	A-%	A-\$	B-%	B-\$
\$/Kg. Vend. Renta	_____	_____	1.95	.52
\$/Kg. Vend. Deprec.	_____	_____	_____	_____
\$/Kg. Vend. Vta./Dist.	.34	.08	1.02	.27
\$/Kg. Vend. Admon.	1.6	.38	1.67	.45
\$/Kg. Vend. Direccion.	2.22	.53	2.34	.62
\$/Kg. Vend. Financ.	1.93	.46	2.02	.54
Sub Total (2)	6.09	1.45	9	2.4
Costo total	_____	23.78	_____	26.97
\$ Rastro	_____	29.8	_____	30.1
CA	_____	3.03	_____	2.97
Edad Aprox. Gja.	40		12	





JUNTAS DE CONTROL DE GESTION

- Es la ejecución eficaz de un negocio, para mejorar y evaluar, el manejo de los recursos, más importantes.
 - Información y análisis, desechar viejas ideas (Innovación)
 - Decisiones en los datos, no en las opiniones
 - Trabajo en equipo, pensar positivo, no decir no se puede, es mejor la sabiduría de cinco, que de una
 - Mejor calidad Moral (Verdad), no esperar perfección
 - Circulo de Calidad, corregir errores
 - Sugerencias para mejorar, la mejora se realiza en la operación

Proceso de Selección – Evaluación



Capital Humano

“El éxito en los negocios se basa en la gente”

Jefe o Líder

Ser jefe vs. Ser líder			
Dice "Yo"		Dice "Nosotros"	
Toma el crédito		Comparte el crédito	
Culpa por la crisis		Resuelve la crisis	
Ordena y espera		Solicita y colabora	
Utiliza a la gente		Desarrolla a la gente	
Inspira miedo		Genera entusiasmo	
Maneja empleados		Trabaja con colaboradores	
Depende de la autoridad		Depende de la buena voluntad	

“ Ser un gran líder va mas allá de ser una buena persona “
Gonzalo Diaz Baez

CAPACITACION



Henry Ford
(Fundador Ford)

**“Sólo hay algo peor que formar a tus empleados y que se vayan...
...No formarlos y que se queden”**



Richard Branson
(Virgin)

“Forma bien a la gente para que pueda marcharse, trátales mejor para que no quieran hacerlo”



Derek Bok
(ex- Rector Harvard University)

“Si crees que la formación es cara... prueba con la ignorancia”

Hato Reproductor

Puntos críticos para mantener eficiente el Ciclo de eficiencia reproductiva

- **MANEJO, MANEJO, MANEJO....PROCEDIMIENTOS**

- Control de salud
- Registro Cronológico de Mortalidad de Hembras y Abortos
- Medicación y Vacunación Oportuna
- Necropsia Y Diagnostico
- Entendimiento de la Individualidad del Sitio
- Registro de Tratamientos
- Coinfecciones y Cofactores
- Genética
- Nutrición
- Estrés y Confort
- Medio Ambiente
- Programas de Medicación y Vacunación
- Cuarentena
- Bioseguridad
- Reemplazo y desecho
- Etc



Destete -Engorda

Puntos críticos para la eficiencia de Destete - Engorda

- Por lo menos 110 kg. De peso, aquí se logran

- Manejo, Manejo, Manejo.....

- Recepción y Lotificación
- Espacio vital
- TD – TF
- Espacio Comedero
- Nutrición y Salud Intestinal
- Agua
- Genética
- Medio Ambiente (Temp. Y Vent.)
- No mezclar, No estrés, Confort
- Limpieza y Desinfección
- Programa Salud
- Vacios Sanitarios
- Personal
- Procedimientos
- Etc



La Importancia de la Engorda

¿Cuál es la importancia de una estrategia integral en la Ceba?

Optimizar el resultado económico y zootécnico global adaptando la estrategia nutricional pero también de manejo, salud del sistema a los objetivos.

Generar un producto que este acorde a las necesidades del mercado y nos permita maximizar el resultado económico considerando la estrategia adecuada de comercialización.



SISTEMA DE ALIMENTACION / INFRAESTRUCTURA



“El comedero más caro es el que desperdicia Alimento”

COMEDEROS- Ajuste

FOTO 5: DEMASIADO



FOTO 6: JUSTO



FOTO 7: INSUFICIENTE

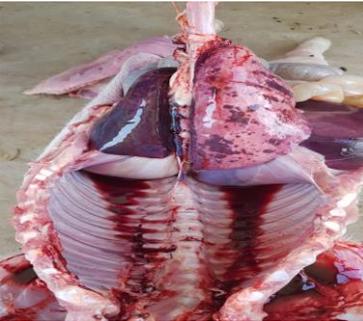
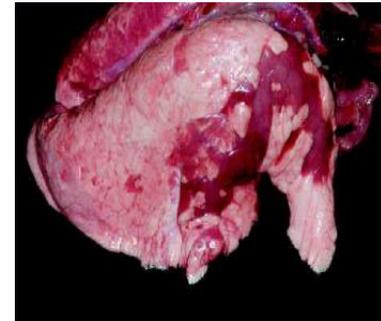
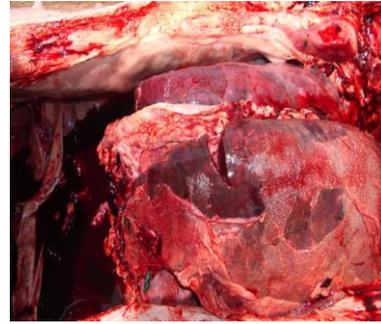
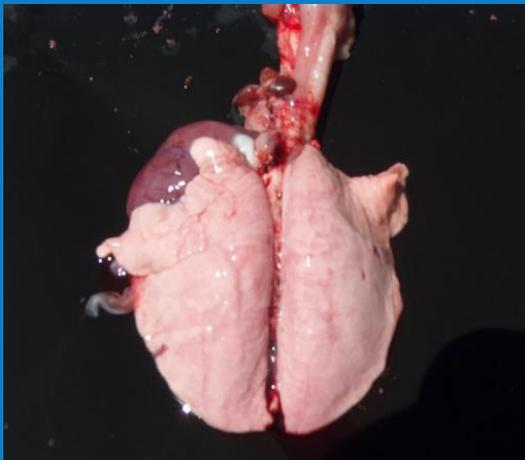


Control de enfermedad-Administración

- En las empresas porcinas, el control de las enfermedades infecciosas es de suprema importancia. Además de que la producción porcina es intensiva y de grandes poblaciones.
- Se debe lograr el negocio aún de la naturaleza del negocio.
- La variación puede ser en nuestra empresa según; La gestión empresarial, Instalaciones, Genética, Medio Ambiente, localización Geográfica, Alimentación, Bioseguridad, Clima, Sistema de producción, Sitios, TD-TF, Transporte, Manejo, Personal, Programa de salud, Innovación etc.



PRINCIPALES ENFERMEDADES RESPIRATORIAS



BIOSEGURIDAD / BIOGESTION

Aseguramiento Sanitario / No Negociables

- Ubicación estratégica.
- Prohibido el paso.
- Transporte.
- Estación de ventas.
- Sistema de producción/ Manejo.
- Limpieza y desinfección.
- Planta de Alimento.
- Programa salud.
- Saneamiento del agua.
- Manejo de cadáveres y efluentes.
- Reclutamiento y capacitación.
- Oficina
- Sistema de calidad.
- Etc.

African Swine Fever Reported in Chinese Feed Supply

Jennifer Shike

November 12, 2018 11:04 AM



Print



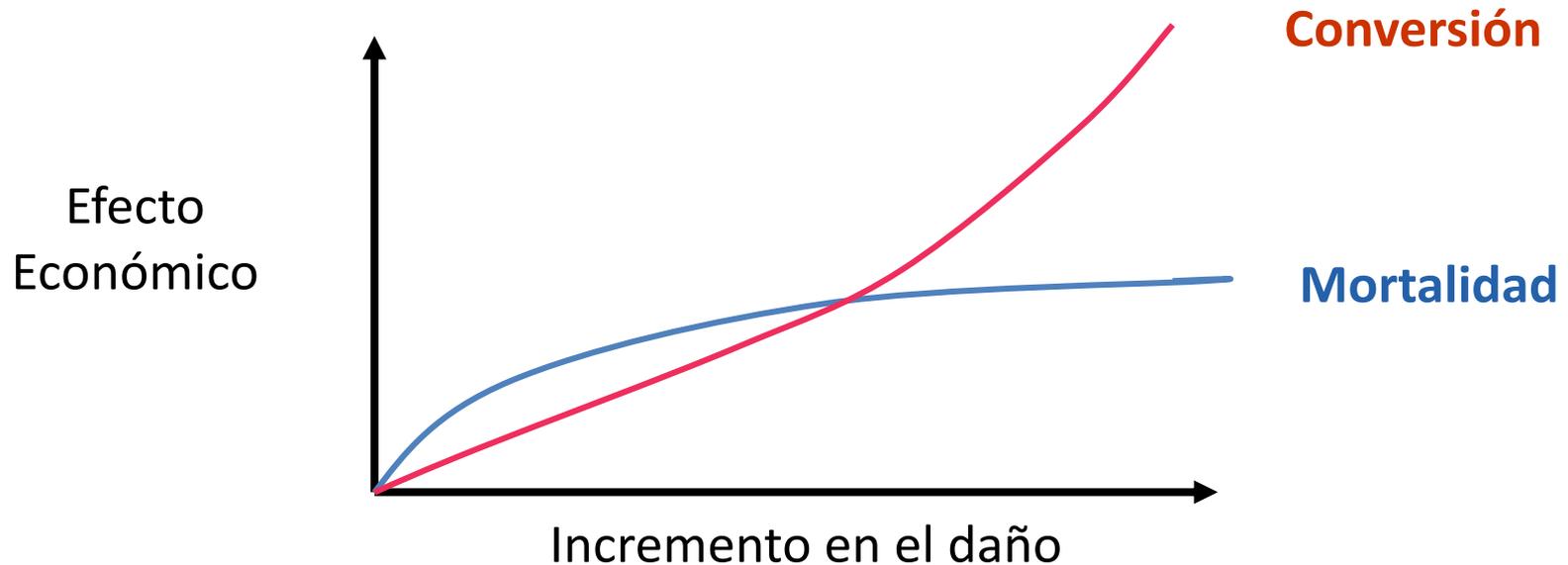
56



BIOSEGURIDAD PLANTAS DE ALIMENTO. BIOGESTION

- Proceso y personal.
- Recepción de ingredientes y personal.
- Recepción de vehículos.
- Limpieza y desinfección.
- Áreas limpias y sucias.
- Ropa y calzado.
- Pirámide de Bioseguridad.
- No reproceso de barreduras.
- Carga y descarga.
- Límites.
- No a productos de origen porcino.
- Estricto cumplimiento de los procedimientos.
- Protocolos de calidad.
- Capacitación y entrenamiento continuo.
- Etc.

Impacto de las Enfermedades



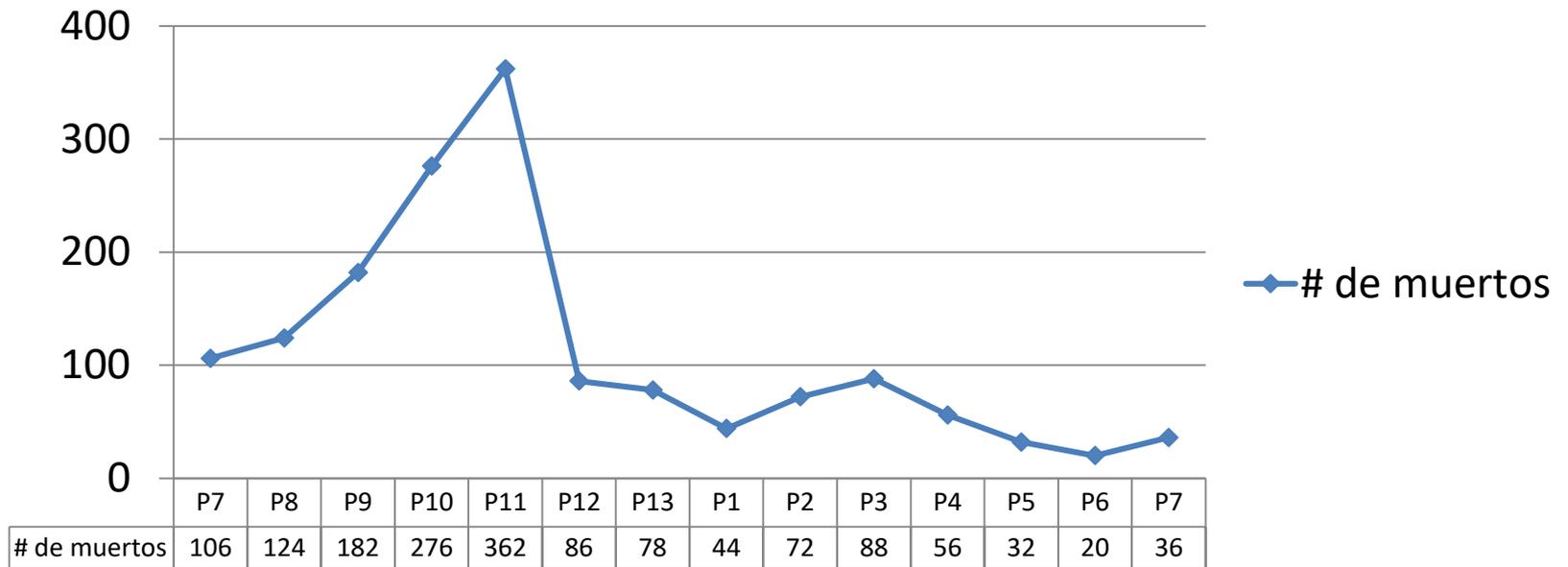
Ej. Dif. De .23 en la CA y 1.47% más en la rel. PR-PG, con 1000 hembras, 24 V/H/A, 120 Kg., 2880000 Kgs. Carne Año, 662400 Kgs. Alim. Ahorro, \$6.50 (USD \$0.333, Precio prom. Alim. **\$4305600.00 (USD \$220800.00)** más al Año. Y por la dif. PR-PG con \$30 por kilo, baja de 2% a 3.47%, lo que impacta en otra pérdida de \$0.43 (USD \$0.022) por Kg. **\$1238400.00 (USD \$63507.69)**

Indicadores de Producción

➤ Granjas Bajío-Mexico , Eficiencia Terminal

Empresa	A	B	C	D	E	F	G
Peso/venta	109.4	127	106	101.4	115.7	118.1	104.3
Días /venta	183.8	175	169.8	157.2	178.5	179.7	154.7
GDP (N-R)	.595	.725	.624	.645	.648	.657	.674
CA Total	2.89	2.65	2.76	2.88	3.1	3.2	2.69

- Diferentes status sanitarios todas, menos G PRRS positivas.
- Diferentes problemáticas
- Diferente infraestructura
- La CA por el consumo de la hembra, impacta mucho mas si se venden menos Kgs. Hembra Año.



HERRAMIENTAS DE CONTROL DE SALUD VACIO SANITARIO SITIO 2-3

- Sobrepopulación, falta de confort.
- Desafío de enfermedad PRRS, SIV, etc.
- Mh negativo
- Granja bajo.

COCHIPOLLO- Resultados

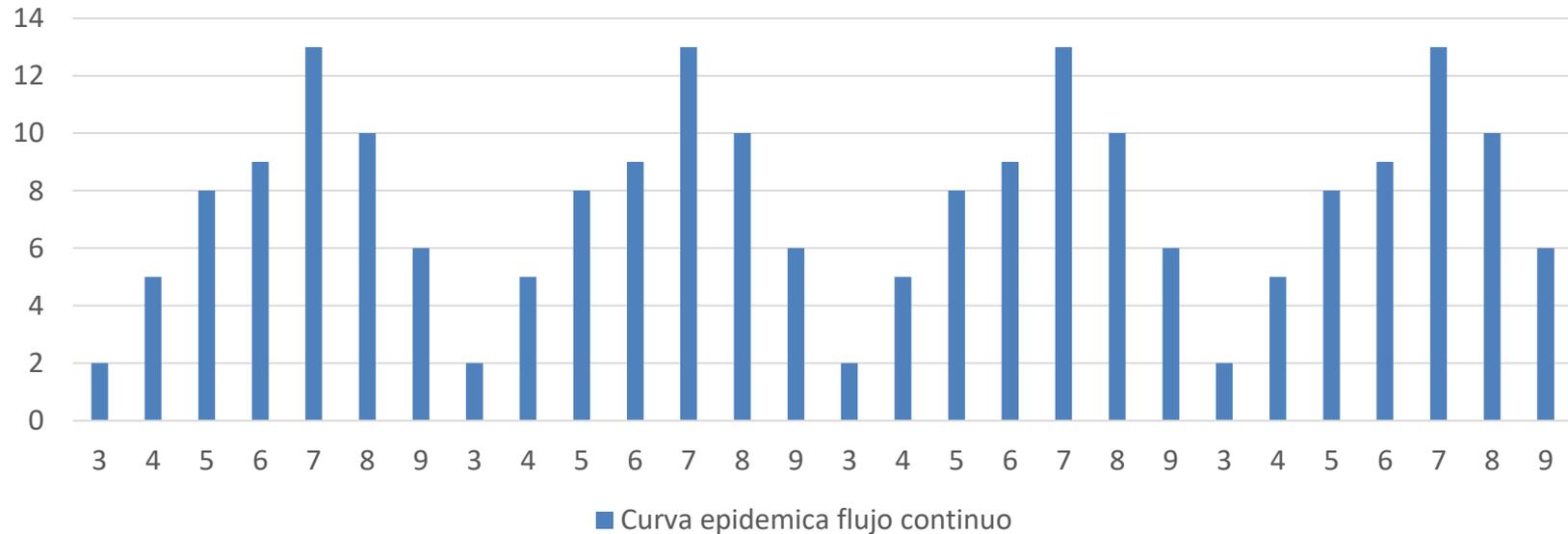
- Granjas PRRS positivas
- CRP, App, La granja C.
- Todas granjas de pollo Viejas, menos la granja D.

Granja	A	B	C	D	E
# cerdos	3146	4609	4299	11085	3050
% Mort.	7.31	5.68	7.42	4.19	3.87
% Prim. (Tot.)	89.45	92.02	88.21	95.26	92.3
Peso Prim.	120.8	120.98	118.56	126.87	117.35
Edad Prim.	170.24	165.93	168.84	177	166.29
GDP (N-R)	.710	.729	.702	.717	.706
CA (D-R)	2.38	2.39	2.2	2.10	2.12



Curva epidémica en flujo continuo.

Uno de los grandes fracasos de los sistemas de flujo continuo:
Los lechones jóvenes se van añadiendo continuamente en el sitio que también es ocupado por cerdos adultos perpetuándose los patógenos.



Dr. JC Rodriguez

EVOLUCION DE LOS SISTEMAS DE PRODUCCION

LOS SISTEMAS **A** FAVORECEN EL CONTROL Y DISMINUYEN EL IMPACTO ECONOMICO DE LAS ENFERMEDADES



“Un Optimista ve una oportunidad en cada calamidad, un Pesimista ve una calamidad en cada Oportunidad “

Winston Churchill



CALCULO DE ESPACIOS

- Se deben tener perfectamente en cuenta
 - ❖ Presupuesto de producción
 - ❖ Semanas de estancia
 - ❖ Semana o semanas de venta
 - ❖ Todo dentro- todo fuera
 - ❖ Sitios 1,2 y 3 o ciclo completo
 - ❖ Semanas de limpieza, desinfección y descanso
 - ❖ Etc.

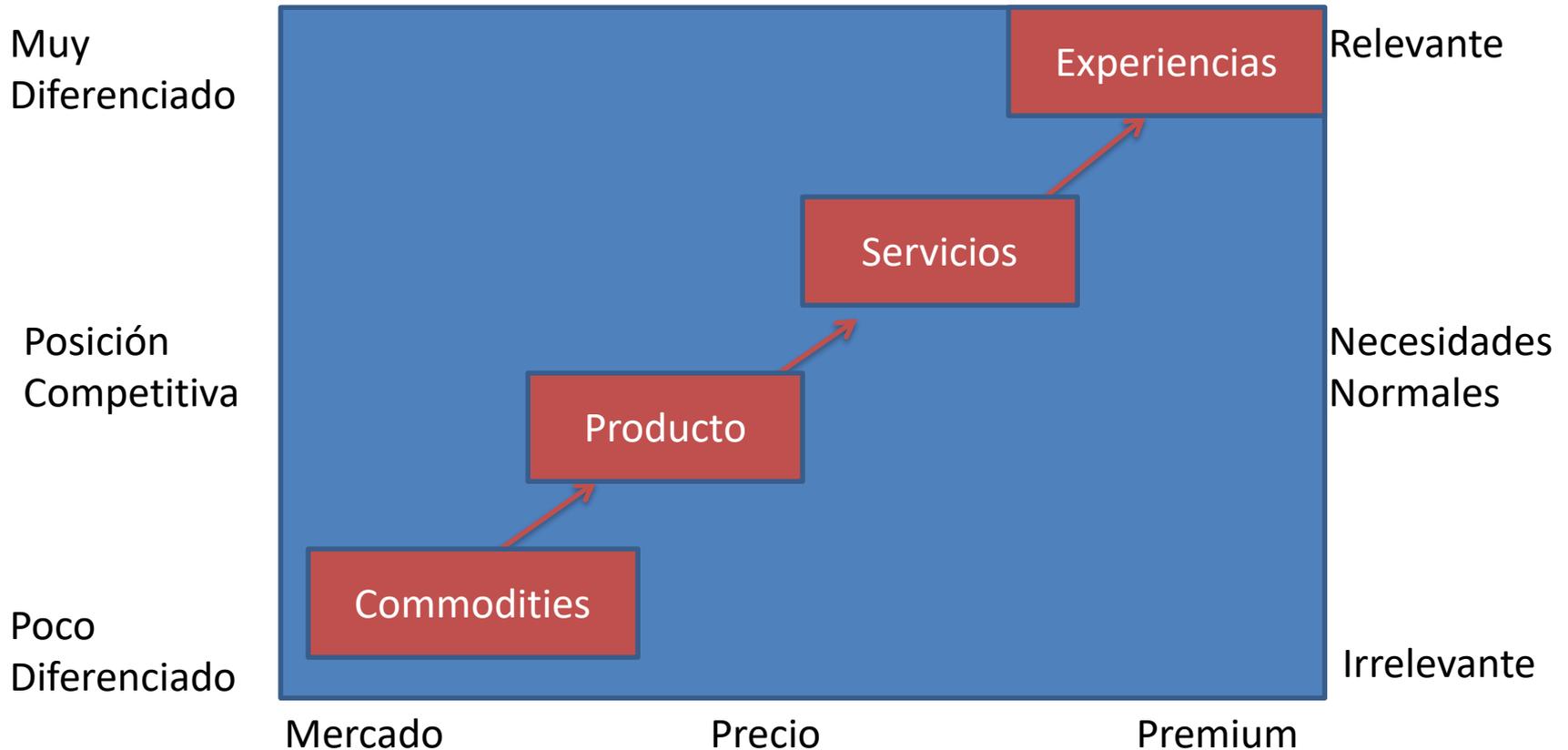
INNOVACION VENTAS Y MERCADOTECNIA



- Se deberán de modernizar los programas de comercialización e integración de los productores.
- Como vendemos
- Vendemos como siempre
- A quien vendemos
- Damos servicio al cliente
- Evaluamos nuestras ventas
- Buscamos vender mejor realmente
- Tenemos una estrategia de ventas
- Estamos integrados
- Evolución de las economías de valor
- Que quiere el consumidor
iiiiiiiiii
- Sera necesario un buen uso de la inteligencia mercadológica, para el desarrollo de mercados en la cadena de la proteína animal y así aumentar la demanda.

Producción Empresarial

Evolución de economías de valor





El terco

No ve mejores soluciones

www.desmotivate.com

PRINCIPALES CAUSAS DEL FRACASO EN UNA EMPRESA PORCINA

- 1.-Ingresos suficientes para subsistir, mala Administración y Gestión Empresarial
- 2.-Falla de Capital Humano
- 3.-Falta de indicadores y de procesos de análisis
- 4.-Falta de planeación
- 5.-Improvisación excesiva
- 6.-Problemas en la ejecución
- 7.-Falta de capacitación
- 8.-Fallas en Innovación, Actualización y Modernización
- 9.-Indisciplina
- 10.-Falta de liderazgo

Mensajes claves

Asegurar para Sobrevivir



Asesoría Integral Negocio Porcino

- Aseguramiento Sanitario **BIOSEGURIDAD**
- **Contar con una Cultura de Negocio y un plan de negocio**
- Tener juntas **de control de Gestión**
- **Administración e implantación de sistemas.**
- **Tecnología y modernización** parte crucial de sustentabilidad.
- Calidad en el manejo, genética y nutrición, **en conjunto con el plan de salud, será la guía de productividad.**
- Mejorar el **reclutamiento y la capacitación del personal adecuado**, será vital para el desarrollo de todos los procesos y programas.
- **Ver que sigue después de la puerta de la granja.** Será necesario un buen uso de la inteligencia mercadológica, para el desarrollo de mercados en la cadena de la proteína animal y así aumentar la demanda.
- **Integración de los Porcicultores.**
- Creer en la **actualización de los negocios, para una mejor rentabilidad**

GRACIAS



“El ÉXITO ocurre cuando tus sueños son mas grandes que tus excusas “

